



Dynamisch sicher sein

Arbeitskreis Risikomanagement Automobilzulieferer

Von Funk Risk Consulting im Jahr 2005 gegründet zählt der Arbeitskreis Risikomanagement für Unternehmen der Automobil(zulieferer)industrie inzwischen über 100 aktive Mitglieder. Oberstes Ziel der Veranstaltungsreihe ist es, sich zu Erfahrungswerten im Hinblick auf die Einführung und Weiterentwicklung von Risikomanagement-Systemen auszutauschen. Der Schwerpunkt liegt dabei darin, eine „Best-Practice“- Lösung zu definieren und einen Leitfaden für die Branche zu erarbeiten.

Globalen Entwicklungen rechtzeitig begegnen

Die Entwicklungen in der globalen Automobil(zulieferer)industrie der letzten Jahre haben gezeigt, dass die Zukunft weiterhin von Unsicherheiten, Risiken und unkalkulierbaren Faktoren geprägt sein wird. Je volatil der Markt, desto mehr gilt es für die Branche, größtmögliche Transparenz in ihrer (weltweiten) Produktion zu schaffen - mit den damit verbundenen Risiken:

- Kostendruck der Hersteller
- Internationalisierung in der Fahrzeugproduktion
- Trend zu immer aufwendigerer Elektronik und Software im Auto
- Autonomes Fahren und alternative Antriebe
- Wachsender Kapitalbedarf
- Wettbewerb und Schlüsselkompetenzen und Fachkräfte

Es gibt eine Vielzahl von Risiken zu managen. Vor diesem Hintergrund wird ein professionelles Risikomanagement für viele Zulieferer immer wichtiger. Risikomanagement schafft Transparenz über die betriebliche Risikolage und reduziert die Wahrscheinlichkeit einer Unternehmenskrise, die durch Fehlentscheidungen ausgelöst werden kann.

Risiken aktiv steuern und Unternehmensziele sichern

In der aktuellen Unternehmenspraxis zeigt sich, dass gesetzliche Rahmenbedingungen (KonTraG, IDW-Prüfungsstandards, BilMoG etc.) lediglich als Mindeststandards dienen können. Nur wenige Unternehmen verfügen über ein Risikomanagement-System, das in der Lage ist, negative Entwicklungen rechtzeitig aufzuzeigen und entsprechende Maßnahmen zu treffen, um Risiken aktiv zu steuern und den Unternehmenswert zu schützen.

Fazit

Betriebswirtschaftliches Risikomanagement, das einen echten Mehrwert schafft, ist ein unverzichtbares Instrument zur Steuerung und Sicherung der Unternehmensziele.



Ihr Mehrwert

Für Ihre Unternehmenspraxis bietet der Arbeitskreis Risikomanagement für Unternehmen der Automobil(zulieferer)industrie folgende Mehrwerte:

- Argumentationshilfen für Diskussionen im Unternehmen und mit externen Partnern werden fixiert
- Aufzeigen von Potenzialen zur Kostenoptimierung
- Möglichkeit zum individuellen Erfahrungsaustausch
- Umsetzung von Erfahrungswerten in verschiedensten Teilbereichen des Risikomanagements
- Handlungsempfehlungen auf Basis der Auswertungen von fachspezifischen Umfragen des Fachbeirates
- Erarbeiten eines Risikokataloges als interner Standard für die Branche
- Unverfälschtes Stimmungsbild im Kontext aktueller Themen
- Marketingeffekt für die Mitglieder („Die tun was!“)

Organisation und Aufbau

Durch Fachbeirat und Organisation strukturierte Themenplanungen werden regelmäßig in Veranstaltungen initiiert und folgen der vereinbarten Unterteilung:

- Methodendarstellung und -diskussion, teilweise in Form interdisziplinärer Workshops unter aktiver Mitarbeit der Teilnehmer
- Grundlagen-Themen: z. B. Fokussierung auf Top-Risiken, Notwendigkeit der Risikoaggregation
- Integration von Frühwarn- und Prognosesystemen
- Branchenbezogene Themen: z. B. Benchmarks innerhalb der Branche, Umsetzung branchenspezifischer Systeme
Qualitäts- vs. Risikomanagement
- Spezial-Themen: z. B. Corporate Governance, IKS, Kapitalkosten, Rating
- Themen mit hoher Aktualität, z. B. (geo-)politische Risiken, Cyber-Risiken, etc.
- Werkzeuge und Hilfsmittel (Software, Checklisten)
- Marktüberblick „IT-Unterstützung für das Risikomanagement“
- Total Cost of Risk, Total Cost of Recall, Risk Audit
- Vernetzung von Risikomanagement und Planung
- Notfall- und Krisenmanagement, Business Continuity Management
- Informations- und Erfahrungsaustausch „von Risikomanager zu Risikomanager“

Funk Risk Consulting ist Spezialist für betriebswirtschaftlich orientierte Beratung für Risikomanagement. Seit mehr als 15 Jahren berät die Gesellschaft Unternehmen aller Branchen beim methodischen Aufbau von Risikomanagement-Systemen sowie bei der Optimierung vorhandener Systeme. Darüber hinaus entwickelt Funk Risk Consulting Softwarelösungen, die Unternehmen bei der Kalkulation von Risiken und der Einführung von Risikomanagement-Systemen unterstützen. Bisher haben 400 Unternehmen von einer Zusammenarbeit mit Funk Risk Consulting profitiert.

Funk Risk Consulting ist eine Tochtergesellschaft von Funk, dem größten inhabergeführten Versicherungsmakler und Risk Consultant in Deutschland und einem der führenden Maklerhäusern in Europa. 1879 in Berlin gegründet, beschäftigt das Familienunternehmen heute 1.100 Mitarbeiter an 32 Standorten in Europa.

Kontakt

Funk Risk Consulting | Ulrike Meyer | Valentinskamp 20 | 20354 Hamburg
fon +49 40 35914-476 | fax +49 40 3591473-476
e-mail u.meyer@funk-gruppe.de | funk-gruppe.com

Für mehr Informationen: funk-gruppe.com