



So steigern Sie den Erfolg Ihres Risikomanagements Aus der Praxis für die Praxis (Online-Seminar)

Agenda 22. April 2021

Referent: Ralf A. Huber

- 9:30 Uhr **Begrüßung und Eröffnung**
Vorstellung Funk Risk Consulting und Funk-Stiftung
Tools der Funk-Stiftung zum Risikomanagement, Agenda-Vorstellung und Verständigung über die Erwartungen der Teilnehmer
- 9:45 Uhr **Stärkung der Risikokultur**
- › Risikobewusstsein und -vorsorge
 - › Risikopolitik und laufende Schulungen als Basis
 - › Diese acht Elemente eines Risikomanagementsystems gehören in jedes Risikohandbuch
- 10:15 Uhr **„Tone-of-the-top“-Ansatz**
- › Gesetze, Prüfungsstandards und Normen / Das „3-lines-of-defense“-Modell
 - › Das Risikomanagement-Paradoxon: Zu wenige und zu viele Regeln erhöhen das Risiko
 - › „Houston we have a problem“ / Probleme (Gegenwart) vs. Risiken (Zukunft)
- 10:45 Uhr **Pause**
- 11:00 Uhr **Risikoaggregation und unternehmerische Entscheidungen**
- › Was sind unternehmerische Entscheidungen?
 - › Monte-Carlo-Simulation live (Praxisbeispiel)
 - › Nutzen der Monte-Carlo-Simulation für den Mittelstand
- 11:45 Uhr **Business Judgement-Rule**
- › Risikoanalyse als Pflichtteil der angemessenen Information
 - › Sorgfaltspflichtverletzung und Managerhaftung (D&O)
 - › Konsequenzen am Beispiel eines CEO-Frauds
- 12:30 Uhr **Mittagspause**



- 13:15 Uhr **Chancen-, Risiko- und Maßnahmen-Transparenz**
- Risikomanagement als Kümmerer zur Maßnahmenumsetzung
 - RMS-Software vs. EXCEL
- 13:45 Uhr **Risikoinventur und Risikotragfähigkeit**
- Jährliche Risikoworkshops vs. Risikoreporting
 - Wie kann die Vollständigkeit bestandsgefährdender Risiken angemessen abgesichert werden?
 - Ermittlung der Risikotragfähigkeit und der Risikotoleranz (Praxisbeispiel)
- 14:15 Uhr **KPIs und Redundanzen**
- Wichtige Kennzahlen zur Wirksamkeitskontrolle des Risikomanagementsystems
 - Warum sind Redundanzen bei der Risikomeldung sinnvoll?
- 14:30 Uhr **Pause**
- 14:45 Uhr **Risikomanagement-Silos**
- Einbinden von Prozessrisiken, dem internen Kontrollsystem, A-Findings intern/extern, Nachhaltigkeitsrisiken, Compliance-Risiken, Informationssicherheitsrisiken, Projektrisiken, Supply-Chain-Risiken und dem Versicherungsmanagement
- 15:30 Uhr **Zusammenfassung, Ausblick und Diskussion**
- Entscheidungsorientiertes Risikomanagement
- ca.
16:00 Uhr **Abschluss der Veranstaltung**