



Sicherheit für den Mittelstand

Best Practice Seminar Risikomanagement

Agenda 1. Tag

Referent: Dr. Herbert Lienhard

- 9:30 Uhr **Begrüßung und Eröffnung**
Vorstellung Funk Risk Consulting
Einführung Risikomanagement allgemein, Agenda-Vorstellung und Verständigung über die Erwartungen der Teilnehmer
- 9:45 Uhr **Überblick zum Umsetzungsstand von Risikomanagement in deutschen Unternehmen (Umfrageergebnisse der Funk Risk Consulting GmbH)**
- › Was müssen Risikomanagement-Systeme heute leisten können?
 - › Top-Risiken im Überblick
 - › Risikomanagement und Kapitalbeschaffung
 - › Perspektiven und Herausforderungen für das Risikomanagement der Zukunft
- 10:15 Uhr **Regulatorische Rahmenbedingungen und Anforderungen**
- › Gesetzliche Anforderungen an das Risikomanagementsystem (z. B. KonTraG, BilMoG etc.)
 - › Regelwerk und Normen (z. B. ISO 31000 bzw. ONR 49000, ISO 22301, COSO II)
 - › Weitere Anforderungen an ein Risikomanagement-System
 - › Diskussion der Teilnehmer über die unterschiedlichen Anforderungen und Ausgangslage im eigenen Unternehmen
- 11:00 Uhr **Pause**
- 11:15 Uhr **Aufbau des Risikomanagement-Systems**
- › Elemente des Risikomanagement-Prozesses
 - › Gesamtübersicht und Gestaltungsoptionen



- 12:15 Uhr **Organisation des Risikomanagements**
- › Systemgestaltung, Dokumentation, Frühwarnindikatoren und Überwachung
 - › Verbindung von Risikomanagement, Controlling und Unternehmensplanung
 - › Bausteine eines Risikohandbuchs
 - › Möglichkeiten des Risikoreportings
- 13:00 Uhr **Gemeinsames Mittagessen**
- 14:00 Uhr **Risikoidentifikation**
Überblick über die Methodiken
- 14:45 Uhr **Risikoanalyse**
- › Methoden zur Qualifizierung von Risiken
 - › Bewertung von unternehmensrelevanten Risiken
 - › Diskussion über Risikoverteilung und Risikomaße
- 15:30 Uhr **Pause**
- 15:45 Uhr **Facetten eines Risikomanagement-Systems**
- › Nutzen und Anforderungen an ein revisionssicheres IKS (Internes Kontrollsystem) – Risikoerfassung und -dokumentation
 - › Wie Risikomanagement, Compliance, IKS und Interne Revision ineinander greifen
 - › BU-Check Supply-Chain-Risiken als Top-Risiko identifizieren, bewerten und bewältigen
 - › Cyber-Risiken als Herausforderung für das Risikomanagement

Agenda 2. Tag

Referent: Dr. Herbert Lienhard

- 9:30 Uhr **Möglichkeiten der Risikobewältigung**
- › Was ist innovative Risikobewältigung?
 - › Ansätze zur Optimierung der Risikokosten
 - › Nutzen der Vernetzung von Versicherungs- und Risikomanagement
- 10:30 Uhr **Pause**
- 10:45 Uhr **Die Gesamtrisikoposition im Unternehmen**
- › Warum müssen Risiken aggregiert werden?
 - › Risikoaggregation mittels Monte-Carlo-Simulation
 - › Berechnung von Risiko- und Performance-Kennzahlen
- 12:15 Uhr **Gemeinsames Mittagessen**
- 13:15 Uhr **Gestaltung des Risikomanagement-Prozesses mit Hilfe von Software (optional)**
Was eine Risikomanagement-Software können muss
- 14:15 Uhr **Pause**
- 14:30 Uhr **Praxisbeispiel „Gesamtprozess Risikomanagement inkl. IKS“**
Darstellung mithilfe von RIMIKS
- 15:30 Uhr **Abschluss der Veranstaltung**